

Số: 19-21/NQ-HĐQT

Đà Nẵng, ngày 13 tháng 7 năm 2021

NGHỊ QUYẾT

Hội đồng Quản trị Công ty cổ phần Đường sắt Quảng Nam – Đà Nẵng

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP ĐS QN-ĐN đã được Đại hội đồng Cổ đông NK 2021-2026 và thường niên năm 2021 thông qua ngày 27/4/2021;

Các cứ Nghị quyết về lãnh chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ năm 2021, Nhiệm vụ quý 3 và 6 tháng cuối năm 2021 của Đảng bộ Công ty;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, Nghị quyết Hội nghị đại biểu người lao động năm 2021 của Công ty,

Ngày 13/7/2021, Hội đồng Quản trị Công ty CP ĐS Quảng Nam - Đà Nẵng đã họp với thành phần gồm: Hội đồng Quản trị, các UVBTV ĐU, Ban Giám đốc, TB kiểm soát, Kế toán trưởng, Phó Chủ tịch PT Công đoàn, TP KTAT, PP PT KHKD, TCHC Công ty.

Để thảo luận một số nội dung: Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ 6 tháng đầu năm 2021. Nhiệm vụ trọng tâm quý 3/2021 và 06 tháng cuối năm 2021 của Công ty Cổ phần Đường sắt Quảng Nam - Đà Nẵng.

Hội đồng Quản trị thống nhất (3/3 thành viên),

QUYẾT NGHỊ:

1. Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ 6 tháng đầu năm 2021.

a. **Khó khăn:** Thực hiện nhiệm vụ SXKD 6 tháng đầu năm 2021 của Công ty gặp rất nhiều khó khăn do nhiều nguyên nhân như: Trạng thái cầu đường trên đoạn quản lý vẫn còn chưa ổn định; Cơ chế giao vốn bảo trì HT ĐS của cấp trên, công tác ký kết hợp đồng SCTX năm 2021 rất chậm và đến đầu tháng 6 mới được thực hiện; Tình hình diễn biến phức tạp, bùng phát kéo dài của đại dịch Covid 19; Thời tiết mùa hè nắng nóng kéo dài; Tình hình khó khăn của Đất nước và của Ngành Đường sắt. Các yếu tố nêu trên đã gây ảnh hưởng, tác động rất lớn đến tổ chức, thực hiện nhiệm vụ SXKD, ĐSXH của Công ty.

b. **Kết quả đạt được:** Trong 6 tháng đầu năm 2021, Công ty đã tập trung lãnh chỉ đạo cơ bản thực hiện đạt được các nhiệm vụ chủ yếu do HĐQT đã đề ra cụ thể:

- Giá trị sản lượng 6 tháng đạt: 97,400 tỷ đồng = 50,7% so với KH năm 2021. Trong đó: SCTX đạt 67,00 tỷ đồng = 44,8% so với KH ; Các công trình và dịch vụ tăng cao đạt 30,400 tỷ đồng = 71,55% so với KH năm 2021.

- Đã tổ chức thành công Đại hội đồng Cổ đông NK 2021-2026 và thường niên năm 2021, Hội nghị đại biểu người lao động năm 2021. Đã xây dựng và phê duyệt chính thức kế hoạch SXKD năm 2021, phê duyệt quỹ tiền lương thực hiện năm 2020 và thông qua KH lao động, quỹ tiền lương KH năm 2021 phù hợp theo kế hoạch Nghị quyết đề ra.

- Cơ bản hoàn thành KL SCTX quý 1&2 theo PATN, chất lượng cầu đường cơ bản ổn định, an toàn chạy tàu trên đoạn quản lý cơ bản được đảm bảo. Công ty đã tập trung thường xuyên kiểm tra, sửa xấu phục vụ đảm bảo an toàn chạy tàu và máy đo kiểm tra EM120, công tác phòng chống cháy nổ và vệ sinh, an toàn lao động, tình hình an ninh trật tự được đảm bảo, hành lang an toàn giao thông Đường sắt cơ bản được giữ vững.

- Đã tập trung thay đảo ray mòn tạt KV đèo Hải Vân, Đà Nẵng; Duy tu các vật tư: thay 941 th tà vẹt TN1, 236 th tà vẹt cầu, 563 th tà vẹt ghi, 01 lưới ghi, 1286 m3 đá dăm,..

- Đã làm việc xong với đoàn Bộ GTVT, TCT ĐSVN về quyết toán nguồn vốn sự nghiệp kinh tế SCTX năm 2020 của Công ty đảm bảo hiệu quả.

- Đã tổng hợp đầy đủ, lập dự toán và đang xử lý tất cả các kiến nghị về sản xuất, đời sống, điều kiện việc làm của các Đội, PĐHV, Xí nghiệp, các Phòng ban trong toàn Công ty.

- Đã tổ chức chỉ đạo thi công các gói thầu (gói 01, 10, 20-DA 7000 tỷ; gói số 4 - SCĐK km 615+00- 616+875; trục gác ĐN km 804+614,32) cơ bản đảm bảo an toàn, chất lượng và đạt tiến độ đề ra. Đến nay, các gói 01, 10 - DA 7000 tỷ và gói số 4 - SCĐK đã thi công xong, đang chờ nghiệm thu KL XLHT và bàn giao đưa vào sử dụng.

- Có đủ việc làm thường xuyên, tiền lương được đảm bảo, trả kịp thời cho người lao động. Thường xuyên chăm lo, sâu sát đến đời sống CBCNV, tư tưởng người lao động ổn định. Quy chế dân chủ được chú trọng và dân đi vào nề nếp từ Công ty đến cấp Đội, Cung.

- Đã thực hiện thủ tục hủy tư cách Công ty đại chúng theo NQ đại hội Cổ đông 2021.

- Công tác phòng chống đại dịch covid-19 luôn được chú trọng, chỉ đạo thực hiện nghiêm túc chặt chẽ, bài bản. Luôn theo sát tình hình, XD kịch bản, phương án, tổ chức chỉ đạo thực hiện phù hợp hiệu quả với phương châm tổ chức SX “4 tại chỗ”, hoàn thành mục tiêu kép: Vừa hoàn thành SXKD, vừa phòng chống tốt dịch bệnh trong mọi tình huống.

c. Hạn chế, tồn tại:

- Chất lượng cầu đường chưa thật sự ổn định, tình trạng ray mòn tụt vẫn còn (đặc biệt KV Đèo H.Vân), một số vị trí đường còn mối gục, phụt bùn túi đá; văn hóa mặt đường còn nhiều cỏ rác, đất đá bề bộn, nhếch nhác, nhiều vị trí bị lấn chiếm, đặc biệt là khu gian Kim Liên- Thanh Khê- Đà Nẵng- Lệ Trạch; Kết quả xóc lắc không giảm mà còn có tăng (BQ quý I đạt 46,78 điểm/km và quý II đạt 47,58 điểm/km).

- Việc chấp hành nội quy, quy chế chưa tốt và kiểm tra xử lý chưa nghiêm, chưa theo dõi kiểm tra sát sao. Vẫn còn để xảy ra vài vụ vi phạm QTQP trong đó có vụ nghiêm trọng (vụ ĐN km 901+580), đặc biệt rất nhiều vụ hệ tuần đường đi xe máy; Công tác trực chốt của một số bộ phận khi lên ban còn lơ là, ý thức còn yếu; còn để xảy ra 01 vụ trật bánh tại km 1587+760 thuộc công trình gói 20-DA 7000 tỷ do chủ quan trong tổ chức thi công.

- Công tác nắm bắt theo dõi SX còn yếu, chưa quyết liệt trong tổ chức chỉ đạo điều hành; Công tác kiểm tra của các chức danh chưa đạt yêu cầu; công tác điều tra, giám sát quá trình duy tu, nghiệm thu KL, chất lượng còn nhiều tồn tại, chất lượng nội nghiệp nhiều đơn vị còn sơ sài, còn thiếu.

- Một số công việc giải quyết chậm và còn tồn đọng như: thu hồi nợ đọng, kiểm kê và xử lý hàng tồn kho; Công tác mua bán, quản lý theo dõi xuất nhập, cấp phát, giao nhận vật tư còn nhiều tồn tại, sổ sách còn sơ sài; Công tác theo dõi, quản lý, điều hành, bóc tách, giao khoán các Công trình còn chậm, tồn tại.

- Công tác quản trị doanh nghiệp, quản lý nhiều mặt, nhiều khâu đang còn yếu chưa đạt theo yêu cầu. Sự phối kết hợp giữa các Phòng, bộ phận còn yếu; công tác triển khai, phân công nhiệm vụ, kiểm soát thực hiện, tổng kết đánh giá thực hiện nhiệm vụ các Phòng chưa tốt; Công tác báo cáo các bộ phận còn yếu chưa đúng yêu cầu quy định.

- Mặc dù Công ty đã tạo điều kiện học tập, yêu cầu rất nhiều, từ lâu nhưng việc hoàn thiện năng lực cá nhân của nhiều CBCNV (CC hành nghề TVGS, Chỉ huy trưởng, đầu thầu, định giá,...) chưa thực hiện, nhiều cá nhân chưa chú trọng, không chịu việc nâng cao năng lực cho bản thân.

Hội đồng quản trị phê bình các bộ phận, cá nhân còn để các tồn tại nêu trên đặc biệt là hoàn thiện năng lực cá nhân. Yêu cầu Ban giám đốc Công ty kiểm điểm trách nhiệm của tập thể và các cá nhân liên quan, đưa vào đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ trong năm 2021.

Hội đồng Quản trị yêu cầu Ban giám đốc, các Phòng ban, đơn vị trong Công ty phát huy nhưng thành tích đã đạt được, đoàn kết một lòng, khắc phục những khó khăn, các hạn chế, tồn tại để tổ chức chỉ đạo hoàn thành các chỉ tiêu nhiệm vụ đã đề ra trong năm 2021.

2. Nhiệm vụ trọng tâm Quý 3 và 6 tháng cuối năm 2021.

Trong ảnh hưởng rất lớn, khó lường bởi đại dịch Covic-19 còn kéo dài, tình hình thời tiết nắng nóng và tác động của các khó khăn nêu trên, dự báo tình hình SXKD 6 tháng cuối năm 2021 là hết sức khó khăn. Vì vậy, phải rà soát, tập trung chỉ đạo để hoàn thành các chỉ tiêu theo Nghị quyết năm 2021 đã đề ra. Trong đó cần chú trọng vào một số nội dung, giải pháp cụ thể như sau:

2.1. Xây dựng kế hoạch SXKD chi tiết quý 3, và 6 tháng cuối năm hợp lý; Lập phương án, chương trình, giải pháp cụ thể để tổ chức thực hiện hoàn thành đạt các chỉ tiêu 2021 đề ra, đúng tiến độ, chất lượng, hiệu quả.

2.2. Đánh giá, lập kế hoạch tài chính quý 3, quý 4 năm 2021 đảm bảo sát, đúng, hiệu quả cho SXKD. Lập các kế hoạch chi tiết: vật tư, tiền lương, CPC, kế hoạch công nợ, mua sắm vật tư, đầu tư máy móc thiết bị, kiểm định, bảo dưỡng. Quản lý chặt chẽ các khoản mục chi phí thanh toán. (Có đầy đủ dự toán, hợp đồng, nghiệm thu, các chi phí phải lập kế hoạch, dự trừ chi tiết được duyệt và báo cáo trước lúc thanh toán). Tổ chức thực hiện chi trả, hạch toán nhân công tiền lương theo các mảng (duy tu, tuần gác,..) theo dự toán SCTX được phê duyệt.

2.3. Nghiên cứu kỹ dự toán phương án giá, hợp đồng SCTX 2021, hệ thống QL chất lượng, các quy trình, quy định, các cơ chế chính sách để tổ chức thực hiện đảm bảo chất lượng. Nghiệm thu thanh toán KL SCTX 6 tháng đầu năm. lập PATN 6 tháng cuối năm và điều chỉnh 6 tháng đầu năm trình phê duyệt. Tổ chức thực hiện hoàn thành KL SCTX quý 3 và 6 tháng còn lại của năm 2021 đảm bảo an toàn chạy tàu và an toàn các mặt, đạt chất lượng, tiến độ, chặt chẽ. Hoàn thành KH cả năm 2021 trước 25/12/2021.

2.4. Tiếp tục thi công đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ, đúng trình tự thủ tục pháp lý các gói thầu số: 01, 10, 20-DA 7000 tỷ, gói số 4-SCĐK đoạn km 615+00- 616+875, trực gác tại ĐN km804+614. Hoàn thiện gói 1, 10-DA 7000 tỷ, gói số 4-SCĐK để bàn giao đưa vào sử dụng. Điều chỉnh dự toán, hoàn thiện HS hoàn công, tổ chức nghiệm thu giai đoạn và KL XL HT đảm bảo chặt chẽ, chất lượng để sớm thanh quyết toán. Lập hồ sơ chuẩn bị đấu thầu các gói thầu công qua ĐS tại km 801, km 803, đường ngang km845+875, km782+050,..

2.5. Công tác an toàn: Phải thường xuyên kiểm tra trạng thái cầu đường, các vị trí xung yếu, áp máy để sửa chữa đảm bảo tuyệt đối an toàn chạy tàu, AT các mặt, không để xảy ra tai nạn trở ngại chạy tàu do chủ quan gây ra, giảm xóc lắc trên đoạn quản lý (đặc biệt là thay đảo ray mòn tật, nối dài ray hộ bánh, sửa khe hở ray chống trật Đèo Hải Vân, mối ray gục, dàn chắn, tấm đan tại các ĐN, sơn cấm đầy đủ các biển báo, biển chú ý tàu hỏa, đá rơi,...). Bổ sung đầy đủ các bảng biểu, sổ sách tại các Đội, Cung, Chấn. Chú trọng chấn chỉnh kiểm tra lên ban của lực lượng làm công tác an toàn nhất là tuần đường, tuần cầu hầm, gác chắn, giữ vững an toàn tại các đường ngang, đường dân sinh. Xử lý nghiêm khắc khi vi phạm QTQT theo các quy định của TCT ĐSVN và quy chế, quy định về AT chạy tàu đã ban hành, đặc biệt nhất đi tuần bằng xe máy, trực gác lơ là và các trường hợp liên quan an toàn chạy tàu.

2.6. Tiếp tục tăng cường áp máy, kiểm tra các công trình (DA 7000 tỷ, DA địa phương,..) do Công ty và các nhà thầu khác thi công trên đoạn Công ty quản lý (kiểm tra và làm văn bản nhắc nhở, chấn chỉnh các Nhà thầu, TVGS, báo cáo Chủ đầu tư và TCT ĐSVN) sửa chữa đảm bảo an toàn chạy tàu phạm vi công trình trong quá trình thi công.

2.7. Tiếp tục phối hợp với các đơn vị trong từng liên hiệp khu ga để thống nhất trong việc tổ chức chạy tàu tại các đường ngang có gác. Phối hợp các cơ quan và các địa phương tăng cường công tác kiểm tra việc thực hiện Luật Đường sắt, chống tái lấn chiếm, giữ vững HLAT GTĐS, đường dân sinh, chống mất cắp vật tư đường sắt, vật tư thu hồi.

2.8. Tiếp tục rà soát các công việc còn tồn đọng, còn tồn tại các mặt như đã nêu ở trên. Xây dựng phương án, giải pháp, chấn chỉnh các bộ phận giải quyết hoàn thành cụ thể các tồn đọng, tồn tại (hàng tồn kho, thu hồi nợ đọng, công tác điều tra, giám sát, nghiệm thu, sổ sách

nội nghiệp, công tác kiểm tra của các chức danh, quản lý, kiểm soát mua bán cấp phát giao nhận vật tư, quản lý vật tư thu hồi,...).

2.9. Rà soát, chuẩn bị đầy đủ hồ sơ KL SCTX năm 2020 phục vụ công tác kiểm toán Kiểm toán nhà nước đảm bảo chất lượng.

2.10. Rà soát, phân loại các mặt hàng tồn kho để tập trung xử lý để cuối năm 2021 còn dưới 1,0 tỷ đồng; Ráo riết thu hồi nợ đọng đến cuối năm 2021 còn dưới 9,0 tỷ đồng; Bám TCT ĐSVN, Bộ GTVT sớm xử lý thanh toán trông coi bảo quản VTTT DA K1, K2.

2.11. Xây dựng phương án, giải pháp chi tiết để tổ chức chỉ đạo thực hiện giảm điểm sai BQ xóc lắc trên đoạn quản lý từ hiện tại xuống đảm bảo (BQ năm 2021 dưới 45đ/km) như đã đăng ký với TCT ĐSVN. Phân tích tìm nguyên nhân việc các km có điểm xóc lắc tăng cao so với quý 1, những km vừa chèn Áo và các km vừa duy tu tháng 3,4,5 nhưng tăng cao.

2.12. Tiếp tục giải quyết kịp thời, hợp lý theo thứ tự các kiến nghị năm 2021 cho các đơn vị về sản xuất, đời sống và điều kiện việc làm (công cụ dụng cụ, dụng cụ văn phòng, sửa chữa nhà cửa, mái che, điện, nước,...). Tiếp tục xây dựng các Đội, Cung còn lại theo mô hình chuẩn "Chính quy - Văn hóa - An toàn" hoàn thành cơ bản tất cả vào cuối 2021.

2.13. Đánh giá thực trạng, điều tra việc các hộ dân lấn chiếm coi nới, trồng cây, xả rác và tình trạng cỏ mọc trong lòng ĐS trong toàn tuyến quản lý, đặc biệt là KV Kim Liên-Lê Trạch, và KV Tam Kỳ, Núi Thành. Tổ chức thực hiện ngay việc giao khoán cho các Đội (hệ tuần gác), phong trào Công đoàn (gián tiếp) cơ quan làm thứ 7, CN, hoặc thuê ngoài để dọn vệ sinh cỏ rác sạch sẽ trên toàn tuyến. Làm việc với các cấp địa phương liên quan của TP Đà Nẵng, tỉnh Quảng Nam, và từng hộ dân để cùng tham gia trong việc thu dọn và không xả rác thải, tạo ý thức chung trong toàn xã hội về bảo vệ Môi trường 2 bên đường sắt.

2.14. Tổ chức hội nghị Sơ kết SXKD 6 tháng đầu năm, Hội nghị an toàn; Rà soát các vị trí xung yếu, lập PA hợp lý, tổ chức Hội nghị phòng chống bão lụt năm 2021 và sớm triển khai phù hợp, hiệu quả, trong đó đặc biệt quan tâm công tác trực, kiểm tra, PA vật tư, dự phòng.

2.15. Tiếp tục rà soát, lập trình TCT ĐSVN giải quyết về nguồn tà vẹt sắt dự trữ phục vụ thay đảo trong SCTX KV đèo Hải Vân km756+200-km776+00 trong 5-7 năm tới. Bám TCT ĐSVN chấp thuận cho phép nâng cấp Đội hình gác chắn các đường ngang đã trình.

2.16. Tổ chức học tập quán triệt Nghị quyết XIII của Đảng, Nghị quyết 04-NQ/ĐU ngày 20/4/2021 của Đảng bộ TCT ĐSVN về nâng cao năng lực vận tải ĐS cho phù hợp với tình hình thực tế trong điều kiện dịch Covid còn rất phức tạp. Xong trước 10/8/2021.

2.17. Đề tài hệ số hóa KCHT ĐS KV Đà Nẵng: Phối hợp, tham gia hiệu quả, đẩy nhanh tiến độ thực hiện đề tài.

2.18. Chỉ đạo các đơn vị, BCNV thực hiện nghiêm công tác Phòng chống dịch Covid19 theo các quy định. Theo sát tình hình để XD kịch bản, PA, chỉ đạo linh hoạt phù hợp hiệu quả theo phương châm tổ chức SX "4 tại chỗ", hoàn thành mục tiêu kép: Vừa hoàn thành nhiệm vụ SXKD, vừa phòng chống dịch bệnh trong mọi tình huống. Tổ chức tham gia tiêm chủng vacxin phòng Covid-19 cho CBCNV đảm bảo theo kế hoạch của các Sở Y tế.

2.19. Tiếp tục rà soát KL quản lý, trình dự toán SCTX theo PA tính đủ năm 2022. Rà soát đề nghị TCT, Bộ GTVT đầu tư các HM, CT xung yếu trên đoạn quản lý (đặc biệt KV Đèo H.Vân). Xây dựng kế hoạch SXKD năm 2022 hợp lý; Nắm bắt các công trình, dự án, xây dựng PA để chủ động tìm kiếm thêm việc làm đảm bảo đạt được các chỉ tiêu năm 2022.

2.20. Tổ chức chặt chẽ theo quy định các nội dung: Mua bán, đấu giá vật tư vật liệu; Mua sắm các HM khấu hao TSCĐ 2021; Phân loại đánh giá, quản lý vật tư thu hồi và bàn giao. Rà soát, xử lý, thanh lý vật tư tồn kho.

2.21. Chỉ đạo các bộ phận quản lý lưu trữ hồ sơ, chứng từ đầy đủ, chặt chẽ, đúng quy định.

2.22. Rà soát quy chế, quy định và thực hiện chi trả thù lao đối với chức danh Giám đốc Công ty kiêm nhiệm TV HĐQT trên cơ sở cân đối quỹ thù lao đã được phê duyệt.

2.23. Thực hiện đánh giá xếp loại hàng tháng với các chức danh Ban điều hành, kiêm nhiệm TV HĐQT, TV BKS, TK để chi trả tiền lương theo đúng quy chế đã ban hành.

2.24. Tổ chức thi nâng bậc thợ cho công nhân, khám sức khỏe định kỳ năm 2021 cho CBCNV trong toàn Công ty.

2.25. Phát động, thực hiện tốt các phong trào thi đua, theo nội dung, chương trình năm 2021 đã cam kết giữa “Chuyên môn-Công đoàn- Đoàn TN”. Tiếp tục phát động chương trình: Cặp lá yêu thương; Ủng hộ Quỹ Covic-19; vệ sinh cơ quan và Văn hóa đường sắt trên tuyến.

2.26. Công tác quản trị doanh nghiệp.

- Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, quản lý và chấn chỉnh các mặt, các khâu còn tồn tại: an toàn, chất lượng, tiến độ, điều tra, giám sát quá trình, nghiệm thu, quản lý nội nghiệp trong duy tu SCTX và thi công các công trình; Quản lý, theo dõi chặt chẽ các khâu nghiệm thu cấp phát, mua bán vật tư, nhiên liệu, quản lý và xử lý hàng tồn kho, vật tư thu hồi, công tác chăm công, thanh toán, trả lương (*yêu cầu thành lập các: Hội đồng điều tra, giao khoán, thanh toán, Tổ đối chiếu vật tư SCTX và vật tư các công trình*).

- Thường xuyên cập nhật chế độ chính sách mới trong đầu tư, quản lý XD, duy tu bảo trì KCHT ĐS. Tiếp tục rà soát, điều chỉnh, sửa đổi, bổ sung hệ thống Quy chế, quy định nội bộ phù hợp với tình hình thực tế, đúng với quy định chung. Chú trọng xây dựng quy chế tiền lương, chi trả tiền lương đúng với vị trí công việc mà cá nhân đang đảm nhiệm, đảm bảo tính công bằng. Thiết lập hệ thống quản trị doanh nghiệp bài bản, tạo dựng văn hóa làm việc chuyên nghiệp, khoa học, gắn trách nhiệm của từng cá nhân, Lãnh đạo phụ trách vào chất lượng công việc theo nhiệm vụ của từng bộ phận.

- Kiểm soát, giám sát chặt chẽ việc chấp hành nội quy, quy chế, quy định và xử lý nghiêm khi vi phạm. Quản lý, giám sát, toàn diện tất cả các mặt về thực hiện chế độ chính sách, thu nhập, đời sống đặc biệt là đơn vị ở hiện trường, đánh giá nhiệm vụ từng bộ phận, và cá nhân từng nhân viên. Hàng tháng, quý phải rà soát, đánh giá từng nhiệm vụ cụ thể mức độ hoàn thành để phân loại tập thể và cá nhân (*yêu cầu thành lập Tổ đánh giá phân loại*).

3. Công tác tổ chức, cán bộ và đào tạo.

3.1. Tiếp tục rà soát để sắp xếp, luân chuyển, bổ nhiệm, bổ nhiệm lại cán bộ Lãnh đạo ở các Phòng ban, đơn vị hợp lý. Cân đối phê duyệt lại định biên gián tiếp theo vị trí việc làm; rà soát năng lực, để đào tạo, bố trí sắp xếp lại cán bộ của các Phòng ban, đơn vị phù hợp với vị trí theo yêu cầu đảm bảo tinh gọn, phát huy hiệu quả. Hoàn thiện thủ tục, tiếp nhận và bổ nhiệm 01 Phó giám đốc Công ty.

3.2. Rà soát, cân đối nhân lực các hệ công nhân lành nghề (duy tu, tuần đường, tuần cầu, gác chắn,..) để đào tạo, tuyển dụng hợp lý. Xây dựng đội ngũ công nhân có kỷ luật, tay nghề thuần thực, vững vàng về quy trình quy tắc.

3.3. Rà soát toàn thể CBCNV có đầy đủ chứng chỉ phù hợp với vị trí việc làm, yêu cầu các cán bộ (đã được cử đi học) có đầy đủ chứng chỉ hành nghề phù hợp với công việc như: Chỉ huy trưởng, TVGS, định giá, đấu thầu,.. (*Đã yêu cầu rất nhiều lần*).

Hội đồng quản trị thống nhất các nội dung nêu trên và giao cho Giám đốc Công ty tổ chức triển khai thực hiện các nội dung trên đảm bảo đúng theo các quy định.

Nơi nhận:

- Đảng ủy (b/cáo);
- Các TV HĐQT (chỉ đạo, giám sát);
- Ban giám đốc (th/hiện);
- Ban Kiểm soát (giám sát);
- C.đoàn, ĐTN Cty (Ph/hợp);
- Các phòng ban, đơn vị (th/hiện);
- Lưu: VT, HĐQT, Website Cty.

